

# 位山灌区安全监管工作做法及建议

陈秀珍,张之涛,王才博

(聊城市位山灌区管理服务中心,山东 聊城 252000)

**【摘要】**聊城市位山灌区积极贯彻落实安全生产工作的部署要求,紧密结合实际情况,坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针,创新安全工作机制,高标准、严要求抓紧、抓实各项安全生产管理工作,使位山灌区安全生产管理工作平稳有序推进,安全生产状况保持总体稳定、持续好转的发展态势。

**【关键词】**位山灌区;安全监管;聊城市

**【中图分类号】**S274

**【文献标志码】**A

**【文章编号】**1009-6159(2025)-04-0037-03

## Practices and Suggestions on Safety Supervision in Weishan Irrigation District

CHEN Xiuzhen, ZHANG Zhitao, WANG Caibo

(Weishan Irrigation Area Management and Service Center of Liaocheng Municipality, Liaocheng, Shandong 252000, China)

**Abstract:** The Weishan Irrigation District in Liaocheng Municipality implements the deployment of production safety and closely combines with the actual situation, based on the safety policy of "safety first, prevention ahead, and comprehensive improvement", with innovative safety mechanism. Due to close attention and practical implementation on all aspects of safety management with high standards and strict requirements, the production safety management in the Weishan Irrigation District is advancing steadily and orderly, with safety situation maintains an overall stable and continuously improving development trend.

**Key words:** Weishan Irrigation District; Safety supervision; Liaocheng Municipality

聊城市位山灌区作为山东省最大的灌区,始建于1958年,1960年开始投入运行,后面经历了停灌与复灌阶段,设计灌溉面积达36万 $\text{hm}^2$ 。该灌区供水结构呈现多元化特性,以农业抗旱为核心,同时兼顾工业、城乡生活以及生态环境等用水需求。不仅肩负着聊城10个县(市、区)绝大部分耕地的灌溉重任,还承担着保障骨干工业企业正常运转、满足200多万城乡居民生活用水以及维系城市骨干水系生态环境的供水任务。此外,还承担着向河北雄安新区引黄入冀补淀、向华北地下水超采区补给水源等跨流域调水的重要使命。

近年来,聊城市位山灌区紧密结合实际情况,扎实工作,以科学发展观为指导,坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针,创新安全工作机制,高标准、严要求抓紧、抓实各项安全

生产管理工作,使安全生产管理工作平稳有序推进,保持持续好转的发展态势。

## 1 主要做法

### 1.1 强化安全体系构建,助力安全管理进阶

1) 严密落实安全责任。遵循预防为主、标本兼治的基本原则,严格贯彻“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”以及“管业务必须管安全”的工作要求,以对人民群众生命安全高度负责的精神风貌,切实将安全生产责任落实到位,筑牢坚实的安全屏障。位山灌区通过精心制定安全生产责任清单,明晰各个岗位与人员的职责权限,构建起全员安全生产责任体系。年初之际,分管安全工作的负责人与各科室、站(所)长逐一签

收稿日期:2025-02-09

作者简介:陈秀珍(1977—),女,工程师

订安全生产责任书,各科室、站(所)长继而与本单位职工层层签订,以此层层压实安全责任,确保每位职工都能对安全生产工作怀有强烈的责任心。

2)健全优化组织机构。以红头文件的形式成立安全生产领导小组,小组下设办公室,办公地点设立于安全生产科,专职负责统筹、协调灌区安全生产管理的各项具体事务。领导小组由单位负责人担任组长,分管安全的主任以及其他副主任出任副组长,各科室、站(所)负责人作为成员,并且各科室、站(所)均明确一名安全员,通过层层、逐级传导安全生产压力,真正达成安全生产管理组织的全方位覆盖。

3)规范细化标准管理制度。牢固树立统筹发展与安全的先进理念,着力制定安全生产管理工作制度。安全生产科相继出台《危险源辨识与风险控制管理制度》《安全生产事故隐患排查制度》《安全风险分级管控制度》《安全生产预警制度》《事故报告和调查处理制度》等一系列严谨的安全管理制度。依据日常危险源辨识与安全隐患排查所获成果,深度剖析普遍存在的共性问题,进而督促相关科室制定详细的制度措施清单,切实让灌区安全生产工作有章可依,有力推动灌区安全生产工作迈向科学化、标准化实施。

4)扎实推进教育培训。严格依照安全生产培训制度落实安全教育培训任务,广泛开展全方位、常态化的安全生产培训教育活动。其一,精心组织“开工第一课”,单位负责人于年初首日,为广大干部职工呈上一堂生动且极具意义的安全第一课,切实提升职工的安全意识;其二,踊跃开展“安全生产月”与“消防宣传月”活动,诚邀聊城市安消防中心的专业教官为广大干部职工开展安全知识培训,学习相关安全管理知识与安全法律法规,进一步提升广大干部职工的安全知识储备与自我防护能力;其三,积极组织职工参与水利安全生产知识网络竞赛以及“水安将军”小程序安全生产知识趣味活动,有效提高安全业务水平。

5)闭环管控隐患排查。综合运用综合检查、专项检查、季节性检查以及节假日前检查等多元方式,重点针对灌区职工办公区域、堤防道路、大型水工建筑物、有限空间以及在建施工项目等关

键区域展开排查。详细检查职工食品安全、电气燃气安全、闸门启闭安全、道路安全以及施工安全等核心内容。切实做到安全检查前精心规划、检查过程中及时下达告知书、检查结束后精准提交整改报告,坚决杜绝安全隐患排查出现死角、盲区或走过场的不良现象。

6)强化应急救援管理。紧密结合工作实际,精心制定安全生产事故应急救援综合预案、专项预案以及现场处置方案,预案经安全专家严谨评审合格后向水行政主管部门备案,确保预案规范、程序合规。持续加大安全生产事故应急救援演练力度,进一步增强干部职工的安全意识以及在紧急突发状况下的应变能力,保障在突发事件发生时安全生产应急领导小组能够迅速、有序、高效地开展救援行动,最大程度降低人员与财产损失。

7)深化督导问责问效。大力强化工作推动力度,将安全生产管理触角延伸至灌区风险最为突出的单位,尤其针对风险突出单位工作推进乏力、安全隐患整治不力的情况实施严格问责问效。通过开展每年两次的差异化考核,实地查看现场,细致翻阅资料,对各灌区各基层单位进行全面评比打分,督促、指导各相关责任单位切实履行安全生产职责,推动安全生产工作取得扎实成效。

## 1.2 完善安全工作机制,打造网格共享新格局

1)安全生产扎根工地。位山灌区始终坚守结果导向与需求导向,严格落实施工现场全员事故隐患排查责任制与安全生产责任追究制度,定期或不定期深入施工现场开展深度安全隐患排查,强化施工现场的全时段、全过程以及全员安全管理,切实落实工程施工方案与安全技术措施,力求做到问题发现于工地、解决于工地、评价于工地、反馈于工地,实现标准化闭环式工地全过程监管。

2)科技赋能智能安全管理。全力推动数字孪生灌区建设,精心构建一体化感知网、监控网、安全网,借助数字化手段对网格治理、安全生产等各项业务进行精细化管理,达成灌区工程、堤防等全天候监控,基层单位堤防巡堤员(安全员)做到隐患、异常情况实时发现并上传灌区智慧平台,排查整治工作全过程精准管理,提升科学智

能安全管理水平。

3)构建网格共享大格局。夯实“渠长制”,锻造一支“一渠一长一所一段一员”的强大网格管理队伍,在全域范围内开展隐患排查、应急处置、问题整改等关键工作,切实将安全责任落实到网格,将具体责任压实到人员,构建起责任明晰、协调有序、监管严格的网格管理机制。积极探索完善“灌区+公安+检察+法院”行政执法与司法协作机制,强化对工程管理范围与保护范围的安全生产监管力度,增进日常联络与信息共享,稳步推进常态化安全生产联合执法。

## 2 存在问题

### 2.1 人员安全意识淡薄

灌区职工的安全意识较为薄弱,安全意识的欠缺往往致使违章作业、违反劳动纪律等问题频发,极大增加了事故发生的风险系数。

### 2.2 安全技术人才稀缺

在位山灌区具有副高职称的安全专家屈指可数,考取注册安全工程师资格、具备专业安全技术的人员更是凤毛麟角,严重缺乏技术精湛的安全专业技术人才。

### 2.3 安全监管技术手段滞后

安全监管仍依赖传统人工巡检与简单监控设备,难以有效监测、防范网络安全漏洞及数据异常传输。新型网络攻击,像物联网设备恶意软件入侵、利用大数据漏洞窃取数据等,因缺乏针对性防护技术使灌区信息系统风险大增。

### 2.4 “重业务、轻安全”现象突出

安全生产工作覆盖面广,涉及众多业务科室、站(所),此外,灌区下设15个基层站(所),广泛分布于聊城市各个县、市(区),鉴于各科室、站(所)日常业务繁忙,在维持日常工作运转的同时,安全资金投入相对紧张,往往容易忽视安全生产工作,不同程度地存在“重业务、轻安全”的不良倾向。

## 3 建议对策

### 3.1 加码教育培训力度

通过深入调研分析单位职工的安全意识与安全需求状况,精准把握职工的实际安全诉求以及现存问题。依据调研分析成果,精心制定详实

的安全教育培训计划,明确培训目标、内容、方式以及时间节点,严格按照计划有序组织实施安全教育培训活动,确保培训工作兼具针对性与实效性。另外,依据职工培训成效实施考核评估,深度剖析培训过程中存在的问题。最后,依据考核评估结果,对培训计划进行优化调整与改进完善,持续提升培训质量与效果。

### 3.2 培育安全技术人才

积极主动争取上级部门的政策扶持,构建完备的人才引进与培养机制,着力培育专业技术卓越的安全人才;鼓励职工及业内专家踊跃推荐优秀人才,充实单位安全生产部门力量,投身安全管理工作;定期组织安全人员参与安全技术交流活动以及学习研讨会,及时洞悉最新技术发展动态,全方位提升职工专业素养与技能水平。

### 3.3 构建信息共享机制

将安全监管融入数字灌区平台,整合工程设施、水资源、灌溉管理等数据资源,打破部门数据壁垒,实现实时共享交互,为安全监管与灌区运行提供可靠数据支撑。同时,建立跨部门协同机制,强化安全监管部门与灌区建设、运营部门的沟通协作。在制定与调整灌溉计划时,安全监管部门依据共享数据快速评估风险、提出安全建议,从源头保障灌区运行安全。

### 3.4 强化安全资金保障

将安全所需费用投入纳入灌区年度开支预算范畴,确保安全资金足额投入,专项用于完善安全硬件设施与软件设施,涵盖更新与维护安全设备设施、开展安全宣传与教育、配备劳动防护用品、监控重大危险源、组织生产事故应急救援与演练以及其他保障安全生产的关键事项,切实降低事故发生概率,全力保障灌区安全生产,捍卫职工生命与财产安全。

## 4 结语

聊城市位山灌区管理部门将始终牢固树立安全生产防线,全力打造高素质专业化安全生产队伍,持续提升安全生产工作管理水平,推动“人人讲安全、个个会应急—畅通生命通道”,稳步推进位山灌区可持续健康发展。

(责任编辑 张玉燕)